

Разработка методических подходов формирования системы управления развитием олимпийских видов спорта в регионе

Сазонец В.И.

Днепропетровский государственный институт физической культуры и спорта

Аннотации:

Рассмотрены и обоснованы приоритетные направления совершенствования системы управления современным олимпийским спортом. Приведены экспертные оценки по проблемам управления олимпийскими видами спорта и его влиянием на современную экономику. Исследована практика внедрения зарубежного опыта в управлении олимпийским спортом. Выявлены проблемы, препятствующие развитию олимпийского спорта в регионе. Установлено, что основными препятствиями благотворительной деятельности в Украине являются отсутствие экономических стимулов для поощрения спонсоров и спортсменов. Также отсутствие стандартов благотворительной и спонсорской деятельности. Обоснована необходимость эффективной поддержки олимпийского спорта со стороны местной власти. Установлено, что наиболее важными направлениями развития олимпийского движения в регионе является развитие: экономической базы, спортивной инфраструктуры, транспортной инфраструктуры. Также медицинское обслуживание спортсменов.

Сазонец В.И. Розробка методичних підходів формування системи управління розвитком олімпійських видів спорту в регіоні. Розглянуто і обґрунтовано пріоритетні напрями вдосконалення системи управління сучасним олімпійським спортом. Приведені експертні оцінки з проблем управління олімпійськими видами спорту і його впливом на сучасну економіку. Досліджена практика впровадження зарубіжного досвіду в управлінні олімпійським спортом. Виявлені проблеми, що перешкоджають розвитку олімпійського спорту в регіоні. Встановлено, що основними перешкодами добродійної діяльності в Україні є відсутність економічних стимулів для заохочення спонсорів і спортсменів. Також відсутність стандартів добродійної і спонсорської діяльності. Обґрунтована необхідність ефективної підтримки олімпійського спорту з боку місцевої влади. Встановлено, що найбільш важливими напрями розвитку олімпійського руху в регіоні є розвиток: економічної бази, спортивної інфраструктури, транспортної інфраструктури. Також медичне обслуговування спортсменів.

Sazonets V.I. Development approaches the formation of management development olympic sports in the region. Considered and grounded priority directions of perfection of control the system by modern olympic sport. Expert estimations are resulted on the problems of management the olympic types of sport and his influence on a modern economy. Practice of introduction of foreign experience is investigational in a management olympic sport. Problems, impedimental development of olympic sport in a region, are exposed. It is set that the basic obstacles of eleemosynary activity in Ukraine it is been absence of economic stimuli for encouragement of sponsors and sportsmen. Also absence of standards of eleemosynary and sponsor activity. The necessity of effective support of olympic sport is grounded from the side of local authority. It is set that the most essential directions of development of olympic motion in a region is development: economic basis, sporting infrastructure, transport infrastructure. Also medical service of sportsmen.

Ключевые слова:

управление, олимпийский, спорт, зарубежный, опыт, проблемы, регион, стимулирование.

управління, олімпійський, спорт, зарубіжний, досвід, проблеми, регіон, стимулювання.

management, olympic, sport, foreign, experience, problems, region, stimulation.

Введение.

Большинство стран мира стремится к созданию эффективной системы управления развитием физической культуры и спорта, которая могла бы успешно влиять на гармоничное физическое развитие человека, комплексно решая проблемы ее физического и психофизиологического здоровья. В мире наблюдается устойчивая тенденция повышения социальной роли физической культуры и спорта [1, 7-10]. Однако, в стране отсутствует полноценное участие органов государственного управления в реальном планировании подготовки спортсменов к Олимпийским играм, стабильная финансовая политика в сфере поддержки сборных команд Украины, тренерского состава и вспомогательного персонала, эффективно действующие договоры между органами государственного управления, НОК, НФ и спортсменами, предусматривающие взаимную ответственность за качество подготовка и результат выступление на Олимпийских играх. Не достаточно приспособлена к мировым социально-экономическим процессам и мировым тенденциям существующая система спорта высших достижений в Украине. Долгое время в нашей стране происходил отток спортсменов и тренеров международного уровня за границу и в другие сферы деятельности. Из-за отсутствия экономических стимулов незначительным является участие спонсоров в финансировании подготовки спортсменов и проведении масштабных

спортивных мероприятий. Кроме того, среди сдерживающих факторов утверждения спортивного авторитета Украины особое место занимают следующие: отсутствие современных спортивных баз и специального инвентаря. Значительного прогресса в последние годы в укреплении материально-технической базы спорта нет [4].

Наряду с указанным, в Украине отмечаются отдельные положительные примеры адаптации сферы физической культуры и спорта в рыночных условиях и повышения роли общественности. Так, создаются частные фитнес-центры, субъекты активного отдыха, спортивные клубы. Всеукраинские федерации вносят существенный вклад в развитие своих видов спорта. Однако, это движение практически не стимулируется государством, что значительно сдерживает его развитие. Следует отметить положительный опыт отдельных спортивных учреждений по развитию материальной базы для подготовки спортсменов. Безусловно, к таким примерам можно отнести сооружения строящиеся к Евро-2012, но существуют и комплексные базы для развития практически всех видов олимпийского спорта.

Работа выполнена на основании исследований государственной бюджетной темы «Теоретико-методологические и прикладные аспекты применения инновационных технологий в спортивном менеджменте» сводного плана НДР в сфере физической культуры и спорта на 2011-2015 гг. Министерства образования и

науки, молодежи и спорта Украины. № государственной регистрации 0111U001719.

Цель, задачи работы, материалы и методы.

Целью работы является разработка методических подходов формирования системы управления спортом высшей квалификации путем проведения анкетного исследования.

Задачами работы являются выявление приоритетных направлений совершенствования системы управления современным олимпийским спортом; исследование практики внедрения зарубежного опыта в практику управления олимпийским спортом; выявление проблем, препятствующих развитию олимпийского спорта в регионе; исследование влияния недостаточного экономического стимулирования на развитие олимпийского спорта; обоснование необходимости эффективной поддержки олимпийского спорта со стороны местной власти.

Материалами для подготовки работы являются теоретические труды отечественных и зарубежных ученых, работающих в области спортивного менеджмента и результаты проведенного социологического исследования [2]. Методом исследования является проведение стандартизированного интервью по реализации принципов спортивного менеджмента и развития олимпийских видов спорта в регионе, которое базировалась на теоретических работах автора и ученых в области физического воспитания и спорта, исследовавших проблемы спортивного менеджмента и государственного управления сферой физической культуры и спорта

Результаты исследования.

Разработана анкета стандартизированного интервью. Респондентам предлагалось дать экспертную оценку по той или иной проблеме, связанной с управлением олимпийских видов спорта и его влиянием на современную экономику. Большинство вопросов разработаны таким образом, чтобы респондент мог максимально дифференцированно высказать свое мнение по той или иной проблеме – предлагаемые варианты ответов имеют 4 и более градаций. Помимо удобства для респондента, такая форма вопросов позволила использовать большинство методов статистического анализа при обработке результатов анкетирования.

Указанные вопросы дают представление о приоритетности направлений развития олимпийских видов спорта в регионе. Днепропетровская область является одним из базовых регионов пополнения сборных команд страны, поэтому исследование, которое проведено на примере Днепропетровской области можно распространить и на другие регионы страны. Кроме этого уникальность Днепропетровского региона основывается на возможности развития как летних, так и зимних видов спорта. Такая возможность существует только в ограниченном круге регионов Украины. Анализ ответов разных групп респондентов относительно направлений развития олимпийского спорта выявил следующее. После анализа вопросов реализации принципов спортивного менеджмента и развития олимпийских видов спорта на примере Днепропе-

тровской области и выявлении общих закономерностей этого развития, следует обратить внимание на ответы отдельных групп респондентов. Эти ответы различаются по отдельным группам, что позволяет дополнительно проанализировать основные тенденции в управлении спортом на современном этапе. При анализе анкетного перспектив развития олимпийских видов спорта (на примере Днепропетровской области) было проведено исследование целью которого стало выявление основных факторов, способствующих реализации принципов спортивного менеджмента и способствующих развитию олимпийского движения в стране, продвижению олимпийских команд на международной арене путем повышения качества их подготовки.

1.1 Ф.к. и с. как объект менеджмента, 1.2 Министерство, 1.3 На региональном уровне, 1.4 В Украине, 1.5 Развитие волонтерского движения, 1.6 Маркетинговая деятельность, 1.7 Иностраный опыт

Основная задача исследования состояла в выяснении проблем деятельности спортивных клубов, органов управления, других институтов в развитии приоритетных направлений олимпийского движения. На рис. 1 даны ответы респондентов на вопрос, выявляющий приоритетность направлений исследования проблем современного олимпийского спорта. Как видно из диаграммы, наиболее важными проблемами деятели спорта считают определение приоритетов и основных вопросов развития физической культуры и спорта в Украине, деятельность Министерства по делам семьи, молодежи и спорта Украина, и решение вопросов развития спорта на региональном уровне. Это еще раз доказывает актуальность темы исследования и необходимость проведения анкетного исследования в Днепропетровской области.

На рисунке 2 представлено гистограмму, показывающую распределение ответов на отдельные пункты обозначенного вопроса, которое респонденты также отметили как важные направления совершенствования физической культуры и спорта – внедрение зарубежного опыта управления Олимпийским движением. Из ответов «неважно», «умеренно важно», «важно», «очень важно» эксперты практически единогласно отметили такой пункт как «важно».

На рисунке 3 даны ответы на вопросы, которые выявляли препятствия существующие в развитии спорта. Среди важнейших проблем эксперты выделили отсутствие экономических стимулов для спортивных учреждений, недостаточный уровень поддержки со стороны центральной власти, недостаточный уровень поддержки со стороны местных властей и ограниченные материальные ресурсы у населения.

2.1 Проблемы законодательного характера, 2.2 Отсутствие экономических стимулов, 2.3 Недостаточный уровень поддержки со стороны центральной власти, 2.4 Недостаточный уровень поддержки со стороны местной власти, 2.5 Препятствия со стороны общественности, 2.6 Ограниченные ресурсы в населении, 2.7 Отсутствие квалифицированных кадров

На гистограмме (рис.4) можно увидеть, что на вопрос об отсутствии экономических стимулов для раз-

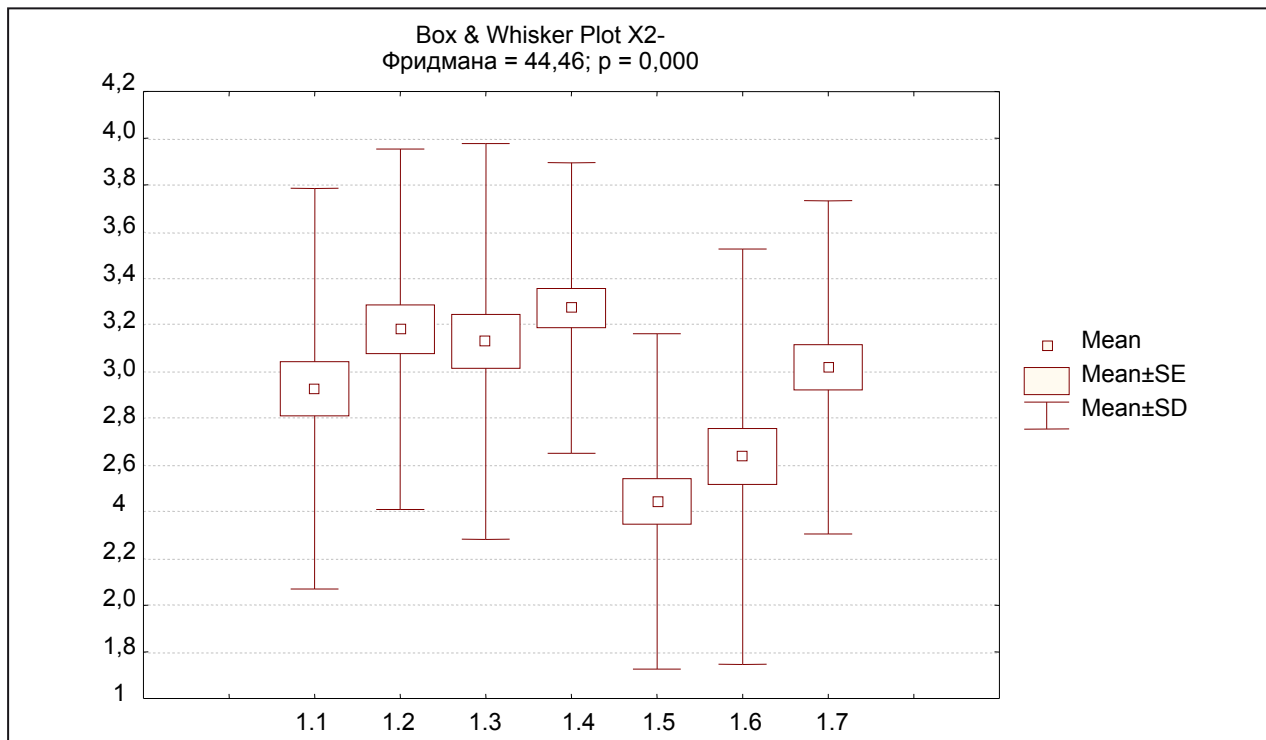


Рис. 1. Приоритетность направлений исследований проблем современного олимпийского спорта.

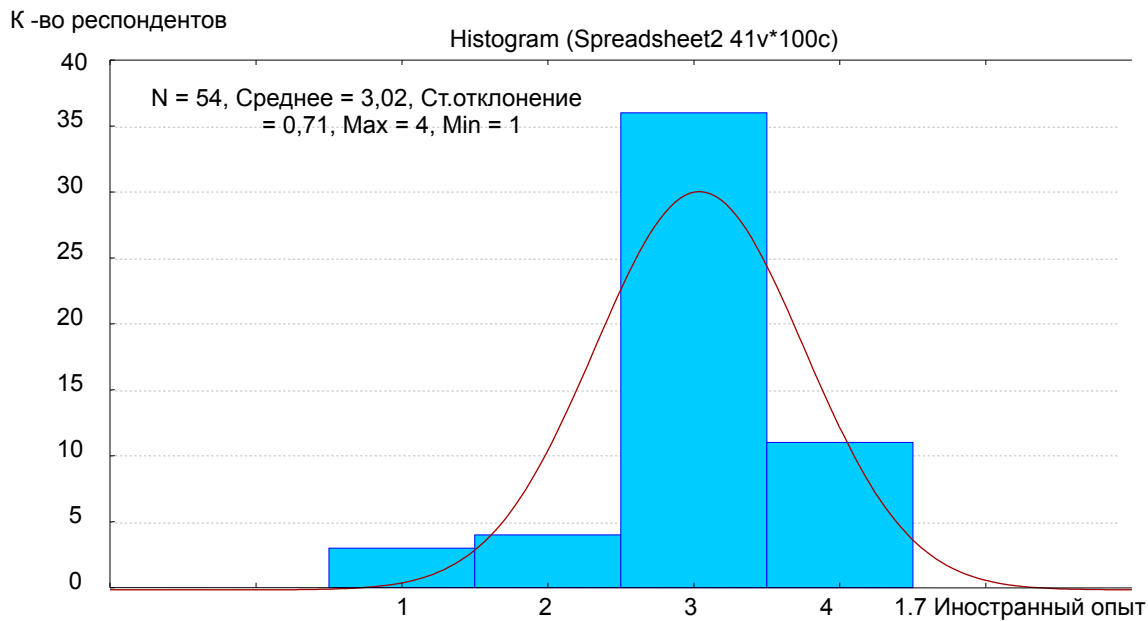


Рис 2 Результаты ответов респондентов пункту: «Внедрение иностранного опыта в управление олимпийским движением»

вития спорта практически все респонденты выставили высший балл по пятибалльной шкале.

На рис. 5. даны ответы респондентов на вопрос «как Ваша организация распространяет информацию о себе и своей деятельности». Этот вопрос был связан с исследованиями работы, освещающими современные тенденции коммерциализации спортивной деятельности. Наиболее важными источниками распространения информации о своей деятельности по мнению представителей спорта являются следующие источники: издание собственного бюллетеня, посе-

щение дошкольных заведений, посещение младших классов школ, посещение родительских собраний в школах. Наименее популярны такие формы распространения информации как публикация годовых отчетов и предоставление информации через собственную веб-страницу, которые не совсем отвечает современным требованиям к коммерциализации спорта.

4.1 Подает информацию. в прессу, 4.2 Издает собственный бюллетень, 4.3 Распространяет буклеты открытки, 4.4 Через собственную веб-страницу, 4.5 Проводит презентации, 4.6 Принимает участие

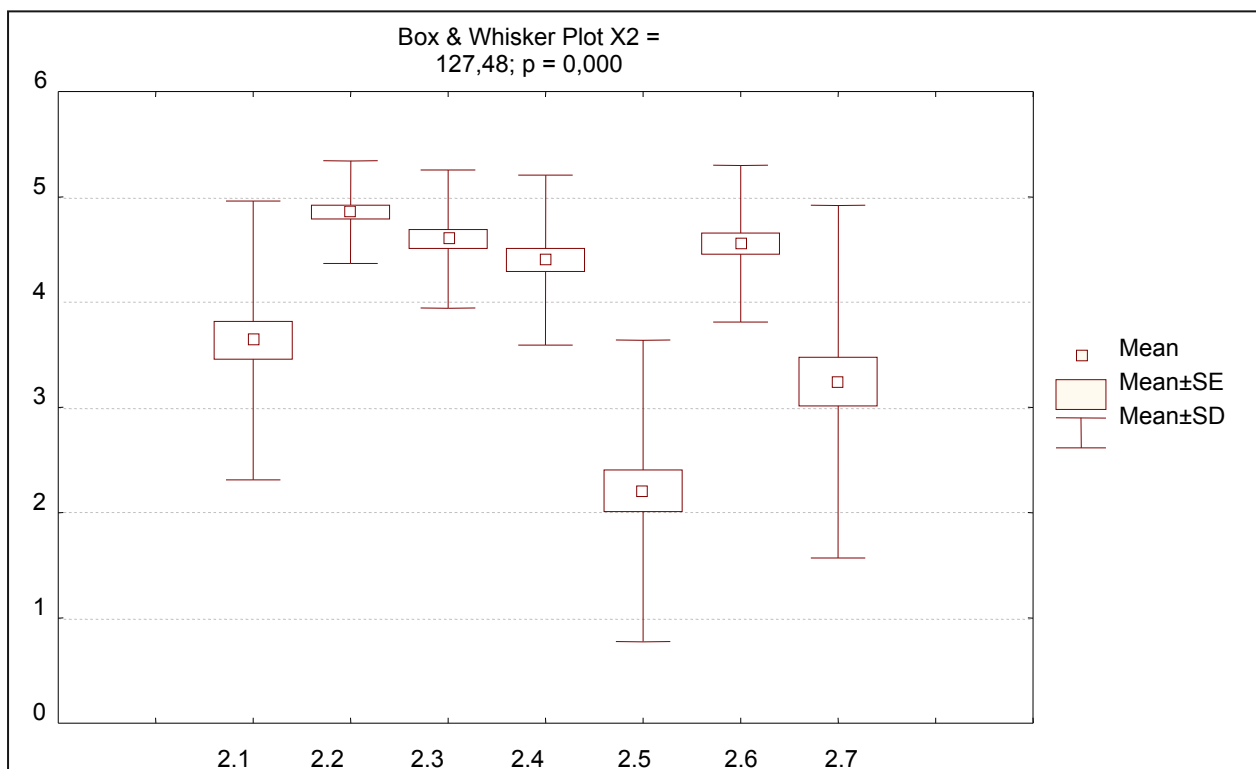


Рис. 3 Трудности наиболее препятствуют развитию спорта и решению проблем.

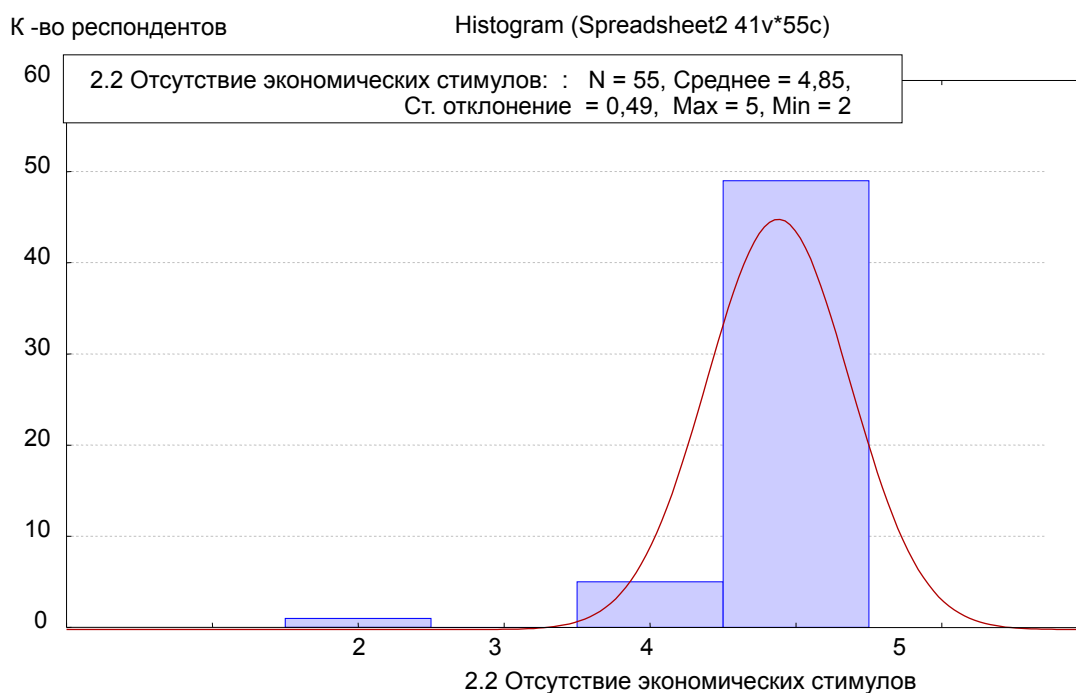


Рис. 4 Результаты ответов респондентов пункту: «Отсутствие экономических стимулов в спортивных учреждениях».

в конференциях, 4.7 Издает годовые отчеты, 4.8 Предоставляет информацию в справочники, 4.9 Люди сами узнают, 4.10 Представители посещают дошкольные заведения, 4.11 Представители посещают младшие классы школ, 4.12 Представители посещают родительские собрания в школах.

Анализируя различные направления развития олимпийского движения в регионе (рис. 6) эксперты

отметили как наиболее важные следующие: развитие экономической базы, развитие спортивной инфраструктуры, развитие транспортной инфраструктуры страны, медицинское обслуживание сборных команд и спортивных клубов и школ, соответствие спортивных баз, материального обеспечения спортсменов, тренерского состава, соответствие квалификации тренерского состава международным стандартам. Одним

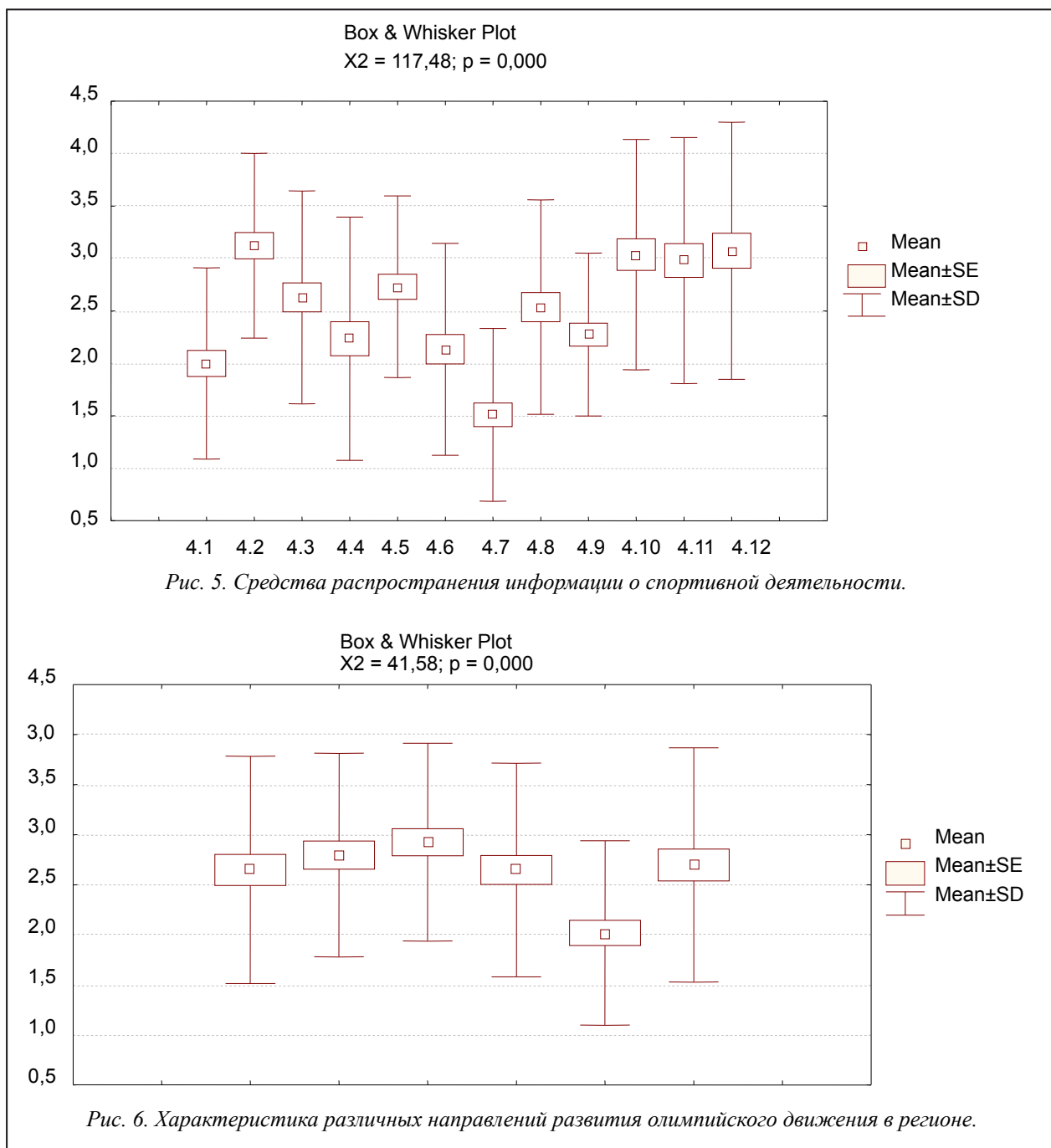


Рис. 5. Средства распространения информации о спортивной деятельности.

Рис. 6. Характеристика различных направлений развития олимпийского движения в регионе.

из факторов которых, по мнению экспертов должным образом отвечает современным требованиям подготовки спортсменов высшей квалификации является тренерский состав.

5.1 Экономическая база, 5.2 Спортивная инфраструктура, 5.3 транспортная инфраструктура, 5.4 Медицинское обслуживание, 5.5 Тренерский состав, 5.6 Соответствие международным стандартам.

Анализ ответов разных групп респондентов относительно направлений развития олимпийского спорта выявил следующее. После анализа вопросов реализации принципов спортивного менеджмента и развития олимпийских видов спорта на примере Днепропетровской области и выявления общих закономерностей этого развития, следует обратить внимание на ответы

отдельных групп респондентов [5]. Эти ответы различаются по отдельным группам, что позволяет дополнительно проанализировать отдельные тенденции в управлении спортом на современном этапе.

На сегодняшний день особо актуальными являются вопросы связанные с внедрением передового зарубежного опыта в практику работы спортивных организаций Украины [3]. На рис. 7 предоставлены результаты ответов на вопрос о важности внедрения зарубежного опыта в деятельность спортивных организаций Украины. Как представлено на рисунке, считают целесообразным внедрение иностранного опыта прежде всего спортсмены. Видимо это можно объяснить возрастом и прогрессивностью молодых людей, которые в большей степени способны к инновациям. Видят резерв во внедрении иностранно-

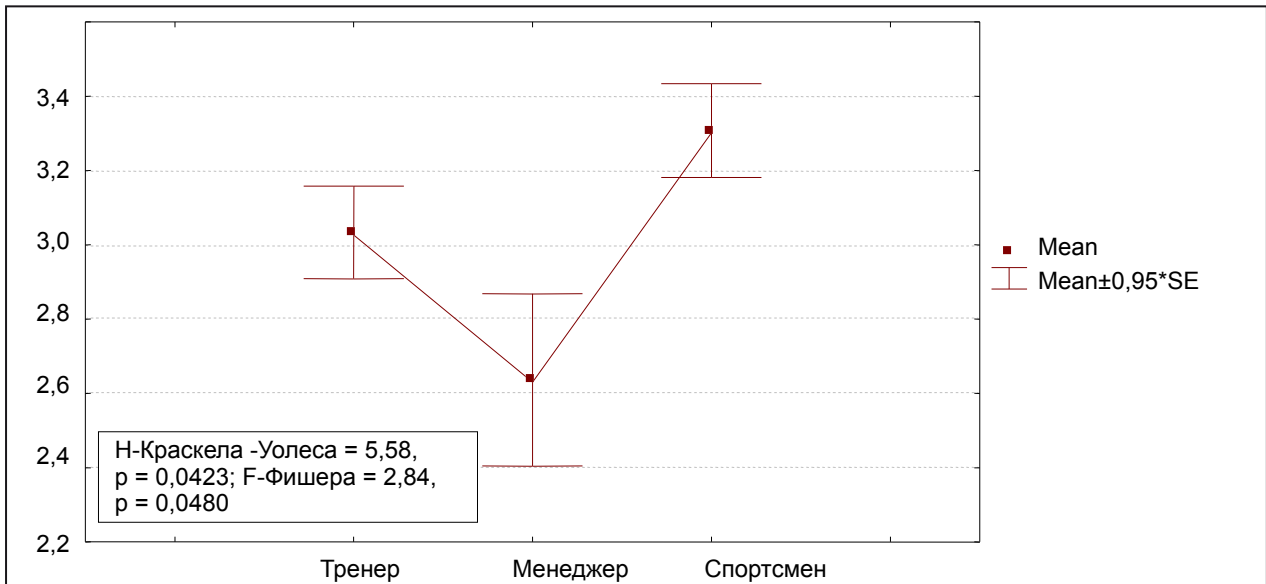


Рис. 7. Мнение тренеров, менеджеров и спортсменов о важности внедрения зарубежного опыта в деятельность спортивных организаций Украины.

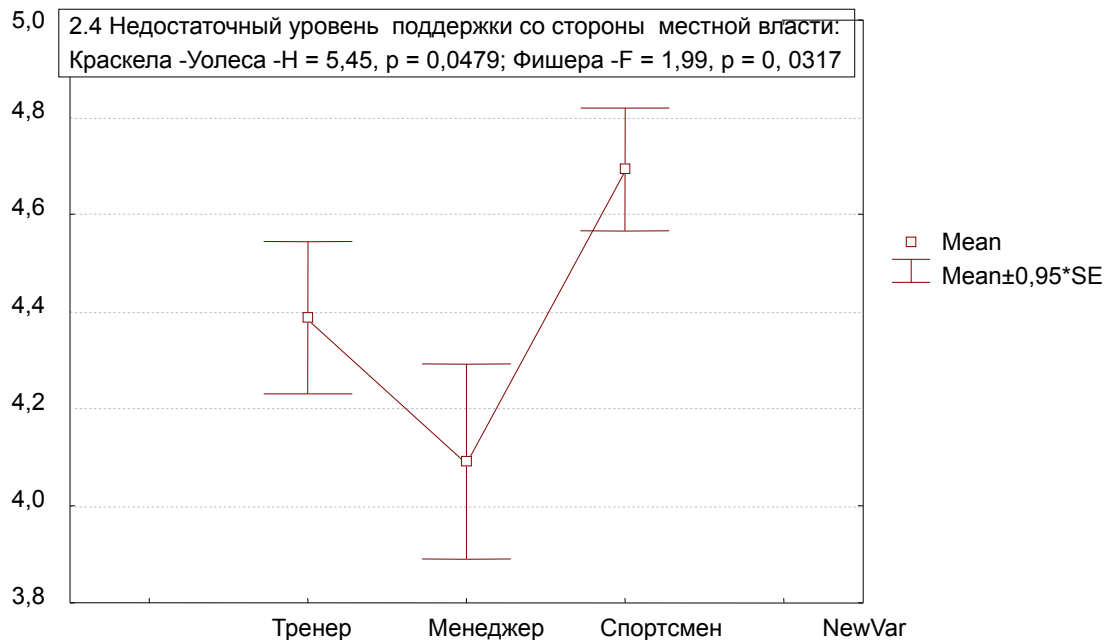


Рис. 8. Мнение тренеров, менеджеров и спортсменов о поддержке со стороны местных властей.

го опыта и тренеры, поскольку он позволит решить вопрос материального обеспечения и спортсменов и тренеров. Менее всего заинтересованы во внедрении иностранного опыта управления спортом менеджеры. Это связано, скорее всего, с дополнительной работой, переходом на международные стандарты оценки их труда, оплаты труда, жесткие требования к оценке эффективности их деятельности. На рис. 8 представлены результаты ответов на вопрос о мнении тренеров, менеджеров и спортсменов относительно поддержки со стороны местных властей. На этом рисунке можно увидеть аналогичную картину. Прежде всего рассчитывают на поддержку местной власти спортсмены. Надеются также тренеры и менее всего рассчитывают на эффективность сотрудничества и поддержку мест-

ных властей менеджеры. Но в данном вопросе такая позиция менеджеров обусловлена, скорее всего, прагматизмом и более высоким уровнем информированности о финансовом состоянии дел.

В исследовании также выяснялось мнение тренеров, менеджеров и спортсменов о необходимости предоставления информации в прессу. Ожидаемым результатом этого пункта опроса является тот факт, что спортсмены являются наиболее заинтересованной стороной обнародования информации о спортивной деятельности клуба через прессу. В газетах и журналах вспоминают чаще всего о спортсмене. В меньшем количестве случаев о тренерах, и еще меньше о руководителей спортивных организации. Это не касается отдельных видов спорта, таких как хоккей, футбол,

фигурное катание на коньках, в которых тренеры и менеджеры клубов есть иногда более известными, чем спортсмены, которых они тренируют [6].

Выводы.

Стандартизированное интервью является действенным инструментом научно-исследовательской работы. Следует отметить наиболее интересные выводы анкетного исследования, касающиеся внедрения инноваций в управление олимпийским спортом. Считают целесообразным внедрение иностранного опыта, прежде всего спортсмены. Видимо это можно объяснить возрастом и прогрессивностью молодых людей, которые в большей степени способны к инновациям.

Видят резерв во внедрении иностранного опыта и тренеры, поскольку он позволит решить вопрос материального обеспечения и спортсменов и тренеров.

Менее всего заинтересованы во внедрении иностранного опыта управления спортом менеджеры. Это связано, скорее всего, с дополнительной работой, переходом на международные стандарты оценки их труда, оплаты труда, жесткие требования к оценке эффективности их деятельности.

В работе даны результаты ответов на вопрос относительно мнения тренеров, менеджеров и спортсменов относительно поддержки со стороны местных властей. Прежде всего, рассчитывают на поддержку местной власти спортсмены. Надеются также тренеры и менее всего рассчитывают на эффективность сотрудничества и поддержку местных властей менеджеры. Но, в данном вопросе, такова позиция менеджеров обусловлена, пожалуй, прагматизмом и более высоким уровнем информированности о финансовом состоянии дел.

Литература:

1. Шкретий Ю. М. Правовое и нормативно-методическое обеспечение олимпийской подготовки. Наука в олимпийском спорте. 2005. № 1, с. 135-139.
2. Сазонец В.И. Международные спортивные организации в управлении и развитии олимпийских видов спорта. Физическое воспитание студентов. № 6. 2011, с. 83-87.
3. Сазонец В.И. Выявление сдерживающих факторов развития олимпийских видов спорта и направления совершенствования системы управления спортивной деятельностью. Физическое воспитание студентов. № 1. 2012, с. 100-105.
4. Костенко А. Н. Теоретико-методические основы профессионально-прикладной физической подготовки студентов педагогических специальностей. Физическое воспитание студентов. 2012. №3, с. 67-70.
5. Аргунова Л.Л., Воробец Т.В. К вопросу о реализации компетентностно-ориентированной стратегии образования в училищах олимпийского резерва. Физическое воспитание студентов. 2011 – №6, с. 3-8.
6. Подригало Л.В., Пашкевич С.А., Галашко Н.И., Коник Л.В., Тихонова В.А., Исаева М.В. Организация физического воспитания студентов, относящихся к специальным медицинским группам. Физическое воспитание студентов. 2011 – №6, с. 75-78.
7. Ермаков С.С., Русланов Д.В., Прусик Кристоф. Новые технологии: оздоровительные упражнения комплексной направленности без использования тренажеров. Педагогика, психология и медико-биологические проблемы физического воспитания и спорта. 2011, №2, с. 45-49.
8. Зайцев В.П., Ермаков С.С., Хагнер-Деренговска Магдалена. Методология рекреации в структуре образовательного пространства. Педагогика, психология и медико-биологические проблемы физического воспитания и спорта. 2011, №1, с. 58-65.
9. Ермаков С.С., Апанасенко Г.Л., Бондаренко Т.В., Прасол С.Д. Физическая культура – основной инструмент культуры здоровья. Педагогика, психология и медико-биологические проблемы физического воспитания и спорта. 2010, №11, с. 31-33.
10. Соколов В.А., Круталевич М.М., Васюк В.Е. О социальной и образовательной сущности физической культуры. Педагогика, психология и медико-биологические проблемы физического воспитания и спорта. 2008, №6. с. 150-153.

Информация об авторе:

Сазонец Виталий Игоревич
aegladchenko@i.ua

Днепропетровский государственный институт
физической культуры и спорта
ул. Набережная Победы, 10, г.Днепропетровск, 49094,
Поступила в редакцию 18.06.2012г.

References:

1. Shkretij Ju. M. *Nauka v olimpijskom sporte* [Science in Olympic Sport], 2005, vol.1, pp. 135-139.
2. Sazonec V.I. *Fiziceskoe vospitanie studentov* [Physical Education of Students], 2011, vol.6, pp. 83-87.
3. Sazonec V.I. *Fiziceskoe vospitanie studentov* [Physical Education of Students], 2012, vol.1, pp. 100-105.
4. Kostenko A. N. *Fiziceskoe vospitanie studentov* [Physical Education of Students], 2012. vol.3, pp. 67-70.
5. Argunova L.L., Vorobec T.V. *Fiziceskoe vospitanie studentov* [Physical Education of Students], 2011, vol.6, pp. 3-8.
6. Podrigalo L.V., Pashkevich S.A., Galashko N.I., Konik L.V., Tikhonova V.A., Isaeva M.V. *Fiziceskoe vospitanie studentov* [Physical Education of Students], 2011, vol.6, pp. 75-78.
7. Iermakov S.S., Ruslanov D.V., Prusik Kristof. *Pedagogika, psihologia ta mediko-biologicni problemi fizicnogo viovanna i sportu* [Pedagogics, psychology, medical-biological problems of physical training and sports], 2011, №2, с. 45-49.
8. Zajcev V.P., Iermakov S.S., Khagner-Derengovs'ka Magdalena. *Pedagogika, psihologia ta mediko-biologicni problemi fizicnogo viovanna i sportu* [Pedagogics, psychology, medical-biological problems of physical training and sports], 2011, №1, с. 58-65.
9. Iermakov S.S., Apanasenko G.L., Bondarenko T.V., Prasol S.D. *Pedagogika, psihologia ta mediko-biologicni problemi fizicnogo viovanna i sportu* [Pedagogics, psychology, medical-biological problems of physical training and sports], 2010, №11, с. 31-33.
10. Sokolov V.A., Krutalevich M.M., Vasiuk V.E. *Pedagogika, psihologia ta mediko-biologicni problemi fizicnogo viovanna i sportu* [Pedagogics, psychology, medical-biological problems of physical training and sports], 2008, vol.6, pp. 150-153.

Information about the author:

Sazonets V.I.

aegladchenko@i.ua

Dnepropetrovsk State Institute of Physical Culture and Sport
Victory Quay str. 10, Dnepropetrovsk, 49094, Ukraine.

Came to edition 18.06.2012.