

Организационно-педагогические аспекты проведения спортивных соревнований (на примере чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд сезона 2009/2010)

Лысенко И.А., Здоренко С.Ю., Борсук Д.С.

Национальный университет физического воспитания и спорта Украины

Аннотации:

Выявлены современные особенности организации и проведения спортивных соревнований в гандболе. Раскрыты их суть, основные функции, а также описаны основные этапы управленческой деятельности при подготовке и проведении спортивного мероприятия. Определена значимость отдельных видов работ организаторов по обеспечению проведения чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд сезона 2009/2010. В исследовании представлены результаты социологического опроса участников, судей и организаторов чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд сезона 2009/2010 о повышении эффективности и поиска оптимальных путей повышения интереса к проведению данного вида соревнований.

Лысенко И.А., Здоренко С.Ю., Борсук Д.С. Організаційно-педагогічні аспекти проведення спортивних змагань (на прикладі чемпіонату України з гандболу серед чоловічих команд сезону 2009/2010). Встановлені сучасні особливості організації та проведення спортивних змагань у гандболі. Розкрито їх сутність, основні функції, а також описано основні етапи управлінської діяльності при підготовці та проведенні спортивного заходу. Визначено значущість окремих видів робіт організаторів щодо забезпечення проведення чемпіонату України з гандболу серед чоловічих команд сезону 2009/2010. У дослідженні представлені результати соціологічного опитування учасників, суддів і організаторів чемпіонату України з гандболу серед чоловічих команд сезону 2009/2010 щодо підвищення ефективності та пошуку оптимальних шляхів підвищення інтересу до проведення даного заходу.

Lysenko I.A., Zdorenko S.J., Borsyk D.S. Organizationally-pedagogical aspects of realization of sporting competitions (on the example of championship of Ukraine on a handball among the masculine commands of season 2009/2010). The modern features of organization and realization of sporting competitions are deduced in a handball. Their essence, basic functions, is exposed, and also the basic stages of administrative activity are described at preparation and realization of sporting measure, meaningfulness of separate types of works of organizers is certain on providing of realization of championship of Ukraine on a handball among the masculine commands of season 2009/2010. In research the results of the sociological questioning of participants, judges and organizers of championship of Ukraine are presented on a handball among the masculine commands of season 2009/2010 about the increase of efficiency and search of optimal ways of bringing in of interest to realization of this type of competitions.

Ключевые слова:

спортивное соревнование; чемпионат Украины по гандболу среди мужских команд; проект-менеджмент; организация.

спортивне змагання; чемпіонат України з гандболу серед чоловічих команд; проект-менеджмент; організація.

sporting competition; championship of Ukraine on a handball among masculine commands; project-management; organization.

Введение.

Спортивные соревнования являются главной специальной целью спортивной деятельности, смысловой сутью гандбола. По мнению В.Я. Игнатъевой, И.В. Петрачева, А. Гамаун, С.В. Иванова (2008), В.А. Цапенко, В.А. Петрова (2007), Н.Е. Гивер (2008) и др. они как метод организационно-педагогического регламентирования и средство сопоставления достигнутого уровня подготовленности, как отдельных игроков, так и команды является одним из наиболее действенных специфических приемов управления гандболом, в котором при помощи состязательной двигательной деятельности, реализуются физические способности гандболистов, и формируется положительный опыт ее организации.

Стабильность в принципах поведения системы соревнований в гандболе не исключает постоянные изменения самой системы, что является реакцией приспособления ее к новым внешним условиям и представляет собой внутренний инструмент организации управления в спорте [1, 3, 5].

Работа выполнена по плану НИР Национального университета физического воспитания и спорта Украины.

Цель, задачи работы, материал и методы.

Цель работы – обобщить накопленный опыт в организации спортивных соревнований и выявить организационно-педагогические особенности их проведения в новых социально-экономических условиях развития отечественного гандбола.

Для достижения поставленной цели нами использовались следующие *методы исследования*:

© Лысенко И.А., Здоренко С.Ю., Борсук Д.С., 2011

1. Анализ первичных документов и изучение литературных источников по проблеме исследования;
2. Социологический опрос (методом анкетирования, беседы);
3. Социально-педагогическое наблюдение;
4. Методы математической статистики.

Результаты исследований.

В ходе исследования нами установлено, что ведущие теоретики спорта считают, что развитие вида спорта неразрывно связано с количеством и качеством проведения спортивных соревнований. Данное утверждение находит свое подтверждение и в результатах социологического опроса организаторов, судей и участников чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд, которые единодушно высказались за целесообразность его проведения.

С позиции управления, по мнению В.И. Жолдак, С.Г. Сейранова (2006), И.И. Переверзина (2004), спортивное соревнование следует рассматривать как один из видов педагогически организованной состязательной деятельности, которая включает в себя следующие элементы: предмет состязаний; судейство; спортсмен-участников соревнований; болельщиков и зрителей.

В ходе теоретических исследований нами было установлено, что особое значение при организации и проведении спортивных соревнований играют их функции [4, 6, 7]. Авторы отмечают, что спортивные соревнования в новых социально-экономических условиях развития физкультурного движения выполняют два вида функций – внутренние и внешние (рис.1).



К числу внутренних функций исследователи относят социальные функции спортивного соревнования.

В числе внешних исследователи рассматривают: спортивно-зрелищную, нравственно-регулятивную, гедонистическую и рекреативную функции.

Ретроспективный анализ специальных литературных источников и результаты собственных социологических исследований позволили нам определить, что средствами организационно-педагогической регламентации спортивных соревнований, в том числе чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд сезона 2009-2010, являются правила спортивных соревнований, Единый календарный план физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий (календарный план спортивных соревнований), положение о спортивном соревновании, регламент спортивных федераций, сценарий и смета на проведение спортивного соревнования.

Наиболее значимыми из них респонденты считают: положение о проведении чемпионата (отметило 30% опрошенных), правила гандбола (20%) и календарь соревнований (10%). Никто из опрошенных специалистов по гандболу не отметил регламент проведения чемпионата, смету и сценарий его проведения. Тогда как именно эти документы рассматриваются исследователями как основные при организации и проведении спортивных соревнований.

Анализ специальной литературы по вопросам проведения спортивных соревнований свидетельствует, что современная управленческая деятельность по осуществлению данного вида мероприятия предпола-

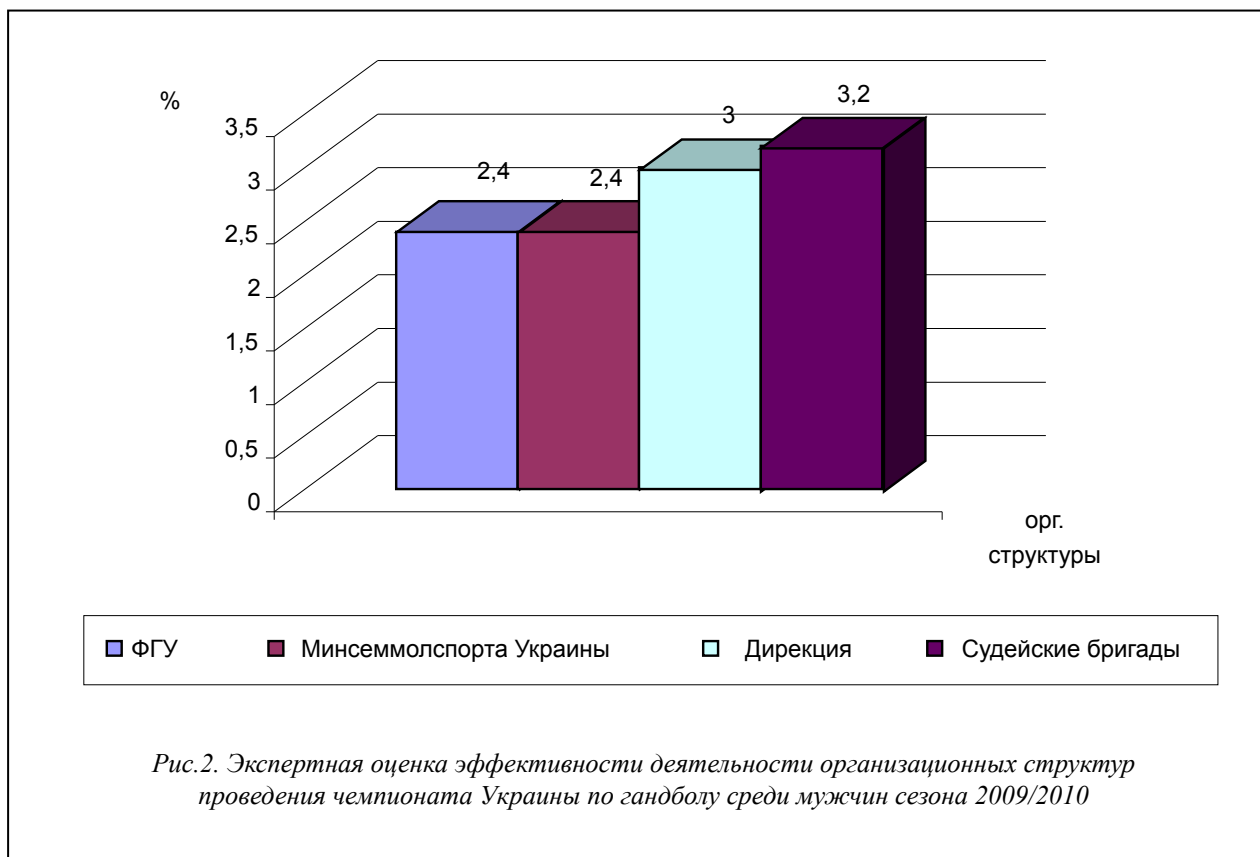
гает следующие этапы: подготовительный; технологический и заключительный [2, 3, 6].

Подготовительный этап предусматривает разработку проекта, определяющего основные направления и дифференцирующего отдельные виды работ, процедуры, операции совокупной целевой деятельности по организации соревнований. Для более успешного ее осуществления В.И. Жолдак, С.Г. Сейранов (2006) предлагают использование технологии Системы Техничко-Организационного Проектирования Комплексной Акции.

Следующий этап – технико-оперативный, включает создание и обеспечение функционирования организационной структуры управления соревнованием.

Важной частью проведения спортивных соревнований является заключительный этап в виде церемонии награждения победителей и заседания главной судейской коллегии вместе с представителями команд-участниц по утверждению его результатов.

Согласно анализу регламентирующих документов организации и проведения чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд сезона 2009/2010 его проводят по круговой системе. Команды Суперлиги проводят игры в два этапа по два круга с разездами по одной игре (дома и на выезде). Команда, занявшая последнее место в Суперлиге чемпионата Украины по гандболу, по завершении сезона переходит в Высшую лигу. Гандбольный клуб, команда которого заняла первое место в Первой лиге по итогам сезона, переходит в Высшую лигу. Команды Высшей и Первой лиг обязаны играть первые 15 мин. 1-го тайма систему



активной защиты. Команды Суперлиги участвуют для того, чтобы иметь право на участие в турнирах еврокубков [8].

Результаты собственного социологического опроса позволили установить, что деятельность судейских бригад и дирекции чемпионата среди его участников оценивается как удовлетворительная (рис. 2). Менее эффективной признана деятельность Федерации гандбола Украины и Министерства Украины по делам семьи, молодежи и спорта (2,4 балла из 5 возможных).

Также нами установлено, что применение организаторами чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд сезона 2009-2010 не эффективных методов и технологий управления, отсутствие научного подхода к его организации повлекло за собой игнорирование ими необходимости устранения организационных недостатков, выявленных при проведении прошлых сезонов.

В ходе проведения собственных исследований нами было установлено, что для дирекции чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд сезона 2009-2010 особое значение при его подготовке имеет деятельность, направленная на формирование его ресурсного обеспечения (4,0 балла) (табл. 1). Рассмотрение значения каждого конкретного вида обеспечения позволило установить, что наиболее актуальными для нее являются: формирование финансового обеспечения (4,8 балла), разработка и принятие регламентирующих документов (4,5 балла), взаимодействие с государственными органами руководства развитием физкультурного движения в стране, а также подбор и расстановка кадров (по 4,4 балла).

Несмотря на это, при проведении чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд его руководители сталкиваются с проблемами финансового (43%) и организационного характера (33%).

Результаты социологического опроса позволили установить, что для повышения интереса общественности к проведению чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд особое значение играет повышение зрелищности соревнований (80%) и проведение рекламной кампании (50%).

Также для повышения эффективности организации и проведения чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд, согласно мнению респондентов, необходимо предпринять следующие кардинальные меры воздействия: разработку и внедрение мероприятий по привлечению спонсоров (73%), создание постоянно действующего организационного комитета, а также использование передовых технологий спортивного менеджмента (40%).

Выводы.

Результаты собственных социологических исследований подтвердили мнения ведущих специалистов по спортивному менеджменту о том, что развитие вида спорта неразрывно связано с количеством и качеством проведения спортивных соревнований.

Нами было установлено, что одним из сдерживающих факторов повышения качества подготовки и проведения чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд является отсутствие принципа гласности и недооценка научных разработок в сфере спортивного менеджмента организаторами данного соревнования.

Значимость отдельных видов работ организаторов по обеспечению проведения чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд сезона 2009-2010 годов

Наименование видов работ	Значимость (по 5-ти бальной системе оценки)	Ранг
Организационное обеспечение:	3,5	II
Разработка и принятие нормативных и регламентирующих документов	4,5	2
Проведение деловых совещаний	3,3	10-12
Работа с людьми (подчиненными, командами)	3,3	10-12
Прогнозирование и планирование	3,3	10-12
Взаимодействие с организациями:	3,8	6-7
Государственными	4,4	3-4
Общественными	3	13-15
Неправительственными	3	13-15
Коммерческими и частными	3	13-15
Организация контроля и учета	3	13-15
Ресурсное обеспечение:	4,05	I
Решение финансовых вопросов	4,8	1
Материально-техническое обеспечение	4,1	5
Подбор и расстановка кадров	4,4	3-4
Создание условий для научно-методического обеспечения	3,6	8
Медицинское обеспечение	3,8	6-7
Информационное и рекламное обеспечение	3,5	9

Для повышения эффективности менеджмента чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд целесообразно предпринять следующие меры воздействия: разработка и внедрение мероприятий по привлечению спонсоров (73%), осуществить реорганизацию и создание постоянно действующего организационного комитета с последующим повышением эффективности работы на отчетно-выборной основе, а также использование передовых технологий спортивного менеджмента (40%).

Также действенными мерами с учетом современных условий развития украинского гандбола будут: привлечение в организационный комитет специалистов с высоким общественным и политическим статусом; организация постоянных теле и on-line трансляций; внедрение мероприятий по мониторингу уровня организации чемпионата с целью его повышения; организация мероприятий по привлечению спонсоров для формирования соответствующего призового фонда чемпионата Украины; подготовка и проведение развлекательной программы среди зрителей и болельщиков (конкурсы, розыгрыши, группа поддержки, приглашенные звезды, «специальные» матчи; мастер-класс).

Проведение дальнейших исследований по теме будет способствовать разработке проект-менеджмента чемпионата Украины по гандболу среди мужских команд, и внедрением в этот процесс современных технологий проектного планирования спортивных мероприятий. Особое внимание следует уделить раз-

работке регламентирующих документов, рекламной кампании, формированию призового фонда, медицинского обеспечения и вопросам безопасности. Именно такой подход к организации и проведению национального чемпионата по гандболу будет способствовать формированию положительного имиджа среди спортсменов и зрителей (болельщиков) этого вида спорта.

Литература.

1. Гивер Н.Е. Организация и судейство соревнований по гандболу: Метод рекомендации / Н.Е. Гивер, М.Ф. Бура. – Гродно: ГрГУ, 2008. – 43 с.
2. Жолдак В.И. Менеджмент спорта и туризма / В.И. Жолдак. – Т. 3: Технология и техника управления: Учебник. – М.: Советский спорт, 2003. – 240с.
3. Жолдак В.И. Менеджмент: монография / В.И. Жолдак, С.Г. Сейранов. – М.: Физическая культура, 2006. – С.319-357
4. Жолдак В.И. Менеджмент спорта и туризма / В.И. Жолдак, В.А. Квартальнов. – Т.1.: Организационные основы: Учебник. – М.: Советский спорт, 2001. – 288с.
5. Игнатъева В.Я. Анализ соревновательной деятельности мужских команд высокой квалификации в гандболе / В.Я. Игнатъева, И.В. Петрачева, А. Гамаун, С. В. Иванова /Методическое пособие для тренеров, спортсменов и студентов учебных заведений по физической культуре. – Москва, 2008. – 345 с.
6. Переверзин И.И. Искусство спортивного менеджмента / И.И. Переверзин. – М.: Сов. спорт, 2004. – 416 с.
7. Платонов В.Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практическое приложение: Учебник тренера высшей квалификации / В.Н. Платонов. – М., 2005. – 820 с.
8. Положение о проведении ЧУ по гандболу сезона 2009/2010г. (Официал. положение чемпионата Украины по гандболу). – К.: 2009. – 4 с.

Поступила в редакцию 27.01.2011 г.
Лысенко Ирина Анатольевна
Здоренко Сергей Юрьевич
Борсук Дмитрий Сергеевич
myfiz@yandex.ru